



ESHA 2022

# School Leadership 2020+: Trends & Challenges

18 – 21 May 2022 | Limassol, Cyprus



ESHA, Европейска асоциация на училищните директори, е професионална организация за директори на европейски училища.

Членове на ESHA са национални организации за училищни директори и заместник-директори в рамките на основно, средно и професионално образование.

Това е международна общност, в която се обменят опит, визии и възгледи и в която се раждат нови идеи.

ESHA свързва училищни ръководители с колективната цел да се учат един от друг и да подобряват образованието.



## Цели на ESHA

ESHA има за цел да срещне и обедини най-доброто от европейското училищно лидерство – като асоциация на асоциации най-ясната цел е да “идентифицира, споделя и насърчава най-добрите практики в училищното лидерство”.



След двугодишно отлагане, поради Ковид пандемията, домакин на тазгодишната конференция на ESHA беше град Лимасол, Кипър.

Събитието, провело се между 19 - 21 май, събра над 450 учени, изследователи, представители на организации с интерес в областта на образованието и лидерството от цяла Европа. Темата на конференцията беше “Училищно лидерство 2020+: Тенденции и предизвикателства”.



Крис Хил, директор на ESHA, с приветствено слово



## България взе участие с директори на водещи училища от цялата страна



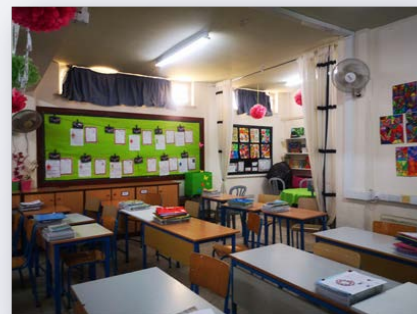
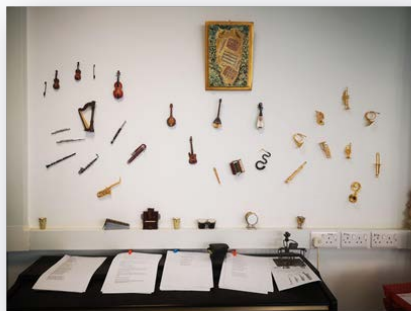
Участници от  
мрежата на фондация  
Световен образователен  
форум България



В първия ден участниците имаха възможност да посетят училища в Никозия, Лимасол, Ларнака и Пафос, за да усетят актуалните образователни начинания в Кипър.

Посрещането в училище “Дросия - Михалакис Паридис”, Ларнака започна с музикална програма и запознаване с образователната система в страната. Делегацията направи кратка обиколка на училищните помещения, обсъди местните педагогически практики и си тръгна развълнувана от гостоприемството на ученици, учители и ръководството на училището.





Делегацията в училище “Дросия - Михалакис Паридис”, Ларнака  
[https://www.youtube.com/watch?v=A1ubdz\\_RXPo](https://www.youtube.com/watch?v=A1ubdz_RXPo)



През втория и третия ден на конференцията се представиха презентации, излагащи проблемите и новите предизвикателства, пред които са изправени училищните директори в своята професия в тези несигурни времена на неочаквани събития.

Професори, преподаватели, директори на различни образователни заведения представиха своите разсъждения и проекти. Акценти бяха поставени върху:

- диалог и чуваемост на учениците; приобщаване и равен старт; етика и устойчиво училищно лидерство;
- педагогически партньорства, гъвкавост, ясна визия, бърза организация във времена на различни глобални проблеми;
- осъществяване на стабилни родителски партньорства;
- общество на споделени отговорности; иновации и дигитализация в процесите в училище; социална мобилност;



Лекторите се обединиха около тезата, че не можем да говорим за стандартни правила на всеки лидер - нужна е индивидуалност спрямо екипа, средата, нуждите и потребностите. Но като ключов фактор за общ успех изведоха формулата:

**учене заедно** —> **дигитално развитие** —> **развитие на учителите**

—> **развитие на образователната система**



В списъка на лекторите бяха признати академици и представители на образователни организации от международната арена и Кипър.



Таня Бастианик

Организация за икономическо сътрудничество и развитие

Тема: Взаимно обучение: PISA училища



Проф. Зембилас Михалино, Професор по теория на образованието и учебни програми в Open University в Кипър, почетен професор в Университета Нелсън Мандела, Южна Африка и професор в Университета на Южна Австралия

Тема: Лидерство на социалната справедливост в мултикултурните училища на Европа. Уроци от Кипър



Мика Риску

Ръководител на Институт за образователно лидерство,  
Университет Ювяскюля, Финландия

Тема: Директорите – най-важните лидери във Финландия



Проф. Петрос Пашиардис, професор по образователно лидерство,  
ректор на Open University, Кипър

Тема: Лидерство във времена на несигурност - възпитателна  
перспектива



Каспър Майдинг, Скандинавски училища, училищен предприемач

Тема: Преподаване по скандинавски начин. Щастливи,  
квалифицирани и академично представящи се учители и ученици



Проф. Ан Феникс, Изследователско звено Томас Корам, Институт за  
социални изследвания, Институт по образование на UCL

Тема: Училищно лидерство с визия за 2020г: договаряне на  
множество неравенства

Сериозно внимание се обърна и на позитивното образование, двустранната удовлетвореност, смелото използване на различно мислене и маниер на действие за постигане на положителни резултати.

Грижата и образованието вървят ръка за ръка!

А въпросът, който поставиха скандинавските лидери, ни накара да се замислим:

Защо ходим на училище? За да станем “нещо” или за да бъдем “**някой**”!



## Споделени впечатления от конференцията:

“ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“, гр. Самоков, е член на Световния образователен форум. Като член на Европейската асоциация на училищните директори съм удовлетворена от посланията на тази професионална общност: единство, взаимна подкрепа и колективност. Да изпълним общата ни цел: да се учим едни от други и да подобряваме образованието. Това ще се осъществи с активност и отговорност от страна на всички ни.”

Ирена Коцева

Директор на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“-гр.Самоков

“Впечатлена съм от д-р Майк Ботери , който сподели четири групи заплахи за обществото и образованието: времеви, процесни , епистемологични и заплахи фокусирани върху лидерството. Тези заплахи идват от факта , че много добре познати модели на лидерство , може да не са адекватни в битката с настоящите и бъдещи предизвикателства.”

Петя Кочкова

Директор на ОУ“Н.Й.Вапцаров“- Ботевград

“Впечатлена съм от грандиозността, от цялостната организация, официалната церемония по откриването и зареждащото вдъхновение на участниците по време на конференцията, както и от начина, по който говорителите успяха да дадат импулс за глобална промяна на образователната система и изпълниха със съдържание понятия като ценности, етика и устойчиво училищно лидерство и кариера, позитивна педагогика, приобщаване, социална мобилност, професионална общност, иновации и технологичен напредък в образованието.”

инж. Марияна Великова  
Директор на ПГСС “Свети Георги победоносец”, гр. Варна

„Вълнуващо е да си част от 450-те директори на училища от цяла Европа. Изключително съм впечатлена от лекторите – професори, преподаватели, обучители на учители, директори на различни образователни заведения, които представиха най-новите си проекти и мисли, тенденции в системата на образованието и предизвикателства пред училищните лидери. Очертах сложните задачи, пред които са изправени училищните директори и набелязаха стратегии за подобряване ефективността на учебните заведения, убедени, че качеството и моралът на учителите са от основно значение за ученическия живот и благополучие на учениците, че дигитализацията подпомага постигането на образователните цели.

Визитата в училище “Дросия - Михалакис Паридис”, Ларнака създаде възможност за споделяне на опит и добри европейски практики, за създаване на приятелства и желание за продължаваща съвместна работа.“

Теменужка Тошева

Директор на ОУ „Райна Княгиня“ - гр. Пловдив

“Не стихва вълнението и възхищението от отминалата конференция на Европейската асоциация на училищните директори (ESHA) 2022 г. в Лимасол – Кипър. На нея бяха изведени и формулирани новите „преносими“ умения на 21 век, които се явяват ключов фактор за успеха на младите хора , както и новата роля на учителя в бързо променящия се технологичен свят.

Осъществените учебни визити създадоха среда за обмяна на добри европейски практики, за споделяне на проблеми, за формиране на професионални връзки и приятелства. Презентациите на високопочитаемите лектори, със своята академичност, систематизираност, аргументираност и визуализация се явяват един безценен Наръчник в работата на училищния директор. Като изразявам искрените си почитания към организаторите на събитието отнасям със себе си много нови знания и идеи, много положителни емоции от европейската колегиална общност , от домакинството на кипърските колеги и скъп спомен от прекрасния град Лимасол.”

Лилия Торньова  
Директор на СУ “Акад. Емилиян Станев”, гр. София